

Rebgasse 9  
4441 Thürnen



# **Geschäftsbericht 2024**

**Mutschler-Schaffner Stiftung Jakobushaus**  
49. Geschäftsjahr vom 1.1.2024 – 31.12.2024

## Inhaltsverzeichnis

1. Jahresbericht.....	3
2. Jahresrechnung .....	4
2.1 Bilanz .....	4
2.2 Erfolgsrechnung .....	6
2.3 Anhang zur Jahresrechnung .....	8
3. Revisionsstellenbericht .....	12
4. Geldflussrechnung .....	13
5. Kennzahlen .....	14

## 1. Jahresbericht

### Auf zu neuen Horizonten

Die Welt des Gesundheitswesens und der Langzeitpflege steht stetig vor einer Vielzahl komplexer Herausforderungen, die sowohl strategisches Geschick als auch menschlichen Einsatz erfordern. Veränderungen gehören dabei ebenso zum Alltag wie die beständige Suche nach innovativen Lösungen. Auch das Jakobushaus hat im Jahr 2024 eine Zeit des Umbruchs erlebt, die sowohl personelle als auch operative Anpassungen mit sich brachte.

Nach mehreren Kündigungen und intensiven klärenden Gesprächen kam es zu einer einvernehmlichen Trennung von der bisherigen Heimleitung. In dieser Übergangsphase steht Herr Florian Koch von der renommierten Firma Keller Unternehmensberatung AG dem Jakobushaus als interimistischer Leiter zur Seite. Seit seinem Einsatz konnten nicht nur zahlreiche operative Abläufe neu organisiert und optimiert werden – vielmehr hat er auch massgeblich dazu beigetragen, die Atmosphäre im Jakobushaus zu erhellen. Die zuvor spürbare Verunsicherung des Personals und die daraus resultierende Angstkultur wurden durch seine kompetente und empathische Führung positiv beeinflusst.

Auch die Suche nach qualifiziertem Pflegepersonal erwies sich in diesem Jahr als eine grosse Herausforderung, die sich durch den Fachkräftemangel weiter zugespitzt hat. Viele offene Stellen konnten erst nach Monaten besetzt werden, was einmal mehr den Einsatzwillen und die Solidarität des bestehenden Teams hervorhob. Mit ihrem Engagement und ihrer Hingabe haben die Mitarbeitenden nicht nur die Lücke geschlossen, sondern auch entscheidend zur Stabilität und Weiterentwicklung des Hauses beigetragen.

Das Geschäftsjahr 2024 schliesst bedauerlicherweise mit einem finanziellen Minus ab. Für das Jahr 2025 ist es das erklärte Ziel, durch strategische Massnahmen und effizientes Management wieder in den positiven Bereich zu gelangen.

Ein besonderer Dank gilt allen Mitarbeitenden, den Mitgliedern des Stiftungsrates sowie der Heimkommission, die jeden Tag mit Herz, Geduld und bemerkenswertem Engagement für das Wohl unserer Bewohnerinnen und Bewohner sorgen. Ihr Einsatz ist von unschätzbarem Wert und trägt entscheidend dazu bei, dass sich alle im Jakobushaus tatsächlich wie zuhause fühlen.

Jacqueline Fürer-Kugel

Stiftungsratspräsidentin  
Mutschler Schaffner – Stiftung  
JAKOBUSHAUS

## 2. Jahresrechnung

### 2.1 Bilanz

#### AKTIVEN

in CHF	Anhang Nr.	31.12.2024	31.12.2023	+ / -
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>				
Kasse		3'393	4'045	-651
BLKB Kontokorrent		852'852	231'265	621'587
CS Kontokorrent		3'905	7'018	-3'112
BLKB Personalkonto		9'877	13'587	-3'710
<b>Total flüssige Mittel</b>	2.3.3	<b>870'028</b>	<b>255'914</b>	<b>614'114</b>
BLKB Mietzinsdepot			3'511	-3'511
Forderungen gegenüber Bewohnern	2.3.4	777'746	813'898	-36'152
Unfall-/Krankentaggeldversicherung		190'087	209'131	-19'044
Übrige Forderungen			9'981	-9'981
Vorräte	2.3.5	84'500	118'773	-34'273
Aktive Rechnungsabgrenzungen		48'148	29'227	18'921
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>1'970'509</b>	<b>1'440'435</b>	<b>530'074</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>				
Immobilie Sachanlagen		17'863'610	17'859'960	3'650
Wertberichtigungen immobilie Sachanlagen		-15'999'480	-15'458'048	-541'433
Umgelände		221'179	238'742	-17'562
Mobilie Sachanlagen		279'018	332'373	-53'355
Hard- und Software		87'295	120'538	-33'243
Fahrzeuge		1	1	0
<b>Total Anlagevermögen</b>	2.3.6	<b>2'451'623</b>	<b>3'093'566</b>	<b>-641'943</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>4'422'131</b>	<b>4'534'001</b>	<b>-111'869</b>

**PASSIVEN**

in CHF	Anhang Nr.	31.12.2024	31.12.2023	+ / -
<b>KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		119'435	201'165	-81'730
AHV / ALV / FAK		138'750	50'429	88'320
Pensionskasse	2.3.7	4'147	4'997	-850
Vorauszahlungen von Bewohnern (unverzinslich)		342'000	340'000	2'000
Personalkasse		7'575	13'841	-6'266
Subventionsverzinsung		14'292	14'076	216
Passive Rechnungsabgrenzungen		81'005	12'701	68'304
Rückstellungen Personal	2.3.8	111'930	193'575	-81'645
Rückstellungen Spenden	2.3.8	7'544	12'590	-5'046
<b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>826'679</b>	<b>843'375</b>	<b>-16'696</b>
<b>LANGFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>				
Hypothekarschuld	2.3.9	500'000	500'000	0
<b>Total langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>500'000</b>	<b>500'000</b>	<b>0</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>				
Stiftungskapital		797'192	797'192	0
Erneuerungsfonds		2'706'000	2'706'000	0
Ergebnisvortrag		-312'566		-312'566
Reinergebnis		-95'174	-312'566	217'391
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>3'095'452</b>	<b>3'190'626</b>	<b>-95'174</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>4'422'131</b>	<b>4'534'001</b>	<b>-111'870</b>

Aufgrund der Rundung auf ganze Frankenbeträge können sich in den Summen geringe Differenzen ergeben.

## 2.2 Erfolgsrechnung

### BETRIEBSERTRAG

in CHF	Anhang Nr.	31.12.2024	31.12.2023
<b>LEISTUNGEN AN BEWOHNER</b>			
Pensionstaxen		3'536'692	2'928'743
Betreuungstaxen		694'341	1'145'579
Pflegetaxen Versicherer (2023 inkl. Pflegetaxen Bewohner)		1'024'550	1'424'265
Pflegetaxen Bewohner		466'236	
Pflegetaxen Gemeinden		1'684'114	1'043'906
<b>Total Pensions-, Betreuungs-, Pflegetaxen</b>		<b>7'405'933.55</b>	<b>6'542'493.00</b>
Medizinische Leistungen		3'807	20'262
Leistungen Gastronomie und Hauswirtschaft		4'554	3'907
Bildung / Auflösung Delkredere		-30'932	3'606
<b>Total übrige Leistungen für Bewohner</b>		<b>-22'570</b>	<b>27'775</b>
<b>Total Ertrag aus Leistungen an Bewohner</b>		<b>7'383'363</b>	<b>6'570'268</b>
<b>LEISTUNGEN AN PERSONAL UND DRITTE</b>			
Personalverpflegung		28'275	16'246
Verkäufe an Personal und Dritte (2023 inkl. Mahlzeitendienst)		39'479	41'593
Mahlzeitendienst		26'315	
Umsatz Heimcafé		48'091	52'118
Ertrag Kiosk		27'634	21'800
Übrige Nebenerlöse		6'046	765
<b>Total Leistungen an Personal und Dritte</b>		<b>175'840</b>	<b>132'523</b>
<b>TOTAL BETRIEBSERTRAG</b>		<b>7'559'203.01</b>	<b>6'702'790.73</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>			
<b>PERSONALAUFWAND</b>			
Lohn Pflege		-2'980'003	-2'463'761
Lohn Aktivierung		-126'073	-101'083
Lohn Leitung und Verwaltung		-366'692	-367'791
Lohn Ökonomie, Hauswirtschaft und Technischer Dienst		-1'297'387	-1'131'996
Sozialversicherungsaufwand		-844'542	-710'045
Temporärpersonal und externe Unterstützung		-161'274	-398'302
Personalsuche		-44'976	-5'590
Aus- und Fortbildung (2023 inkl. Qualitätssicherung)		-68'399	-81'162
Qualitätssicherung		-19'982	
Übriger Personalnebenaufwand		-12'680	-13'155
<b>Total Personalaufwand</b>		<b>-5'922'007</b>	<b>-5'272'883</b>

**SACHAUFWAND**

<b>in CHF</b>	<b>Anhang Nr.</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Medizinischer Bedarf		-46'056	-74'389
Lebensmittel und Getränke		-318'111	-308'237
Kioskartikel		-25'381	-19'157
Haushalt und technischer Betrieb		-97'964	-70'020
Unterhalt und Reparaturen immobile Sachanlagen		-140'234	-100'427
Unterhalt und Reparaturen Umgelände		-9'195	-9'967
Unterhalt und Reparaturen mobile Sachanlagen		-31'101	-80'928
Unterhalt und Betrieb Hardware		-4'656	
Unterhalt und Betrieb Fahrzeuge		-1'715	-2'053
Mietzins Wohnung/Parkplatz			-8'528
Kleinanschaffungen		-28'097	
Strom		-108'654	-172'306
Heizöl		-37'576	-44'773
Wasser / Abwasser		-17'279	-16'293
Büro- und Verwaltungsaufwand		-204'372	-158'137
Übriger bewohnerbezogener Aufwand		-23'368	-15'185
Übriger Sachaufwand		-46'831	-53'480
<b>Total Sachaufwand</b>		<b>-1'140'590</b>	<b>-1'133'879</b>
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Finanzerfolg</b>		<b>496'606</b>	<b>296'028</b>
Abschreibungen auf immobilien Sachanlagen		-541'433	-539'636
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen		-52'106	-57'254
Abschreibungen auf Umgelände		-17'562	-17'561
Abschreibungen auf Hard- und Software		-33'243	-13'199
<b>Total Abschreibungen</b>	2.3.6	<b>-644'344</b>	<b>-627'649</b>
Finanzertrag		2	
Finanzaufwand		-13'031	-13'859
<b>Finanzergebnis</b>		<b>-13'028</b>	<b>-13'859</b>
<b>Betriebserfolg</b>		<b>-160'766</b>	<b>-345'480</b>
Ausserordentlicher, einmaliger und periodenfremder Aufwand		-2'505	
Ausserordentlicher, einmaliger und periodenfremder Ertrag		68'376	32'914
Spendenverwendung laufendes Jahr		-279	
<b>Total ausserordentlicher und betriebsfremder Erfolg</b>	2.3.10	<b>65'591</b>	<b>32'914</b>
<b>Reinergebnis</b>		<b>-95'174</b>	<b>-312'566</b>

## 2.3 Anhang zur Jahresrechnung

### 2.3.1 Gesellschaftsdaten

#### Name, Firmensitz

Mutschler-Schaffner Stiftung Jakobushaus  
Rebgasse 9  
4441 Thürnen  
T 061 975 85 25  
E info@jakobushaus.ch  
www.jakobushaus.ch

#### Stiftungszweck

Unter dem Namen Mutschler-Schaffner Stiftung Jakobushaus besteht mit Sitz in Thürnen eine Stiftung im Sinne der Art. 80 ff des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB), die im Handelsregister des Kantons Basel-Landschaft einzutragen ist. Zweck der Stiftung ist der Betrieb eines Alters- und Pflegeheims auf den von J. J. Mutschler dem Verein für evangelische Altersheime im Baselbiet geschenkten Grundstücken Nrn. 388, 391-394 des Grundbuches Thürnen. Grundlage dieser Stiftung sind der Schenkungsvertrag vom 27. Februar 1965 und die Statuten des inzwischen aufgelösten, im Handelsregister nicht eingetragenen vorgenannten Vereins.

#### Stiftungsrat

	Amtsdauer bis
Jacqueline Fürer-Kugel, Sissach, Präsidentin	12.2026
Rolf Neidhart-Musfeld, Sissach, Vizepräsident (Präsident bis 06.2024)	12.2026
Heidi Rickenbacher, Zeglingen, Aktuarin	12.2024
Urs Felder, Thürnen, Mitglied	12.2026
Kornelia Hof-Sippl, Liestal, Mitglied	12.2026
Stefanie Orlandi, Diepfingen, Mitglied	12.2026
Marissa Thommen, Böckten, Mitglied	12.2026

#### Heimkommission

Christoph Aeppli, Sissach, Präsident  
Jacqueline Fürer-Kugel, Sissach, Aktuarin  
Peter Gessler, Münchenstein, Mitglied  
Dieter Jeker, Füllinsdorf, Mitglied  
Susanne Marti, Thürnen, Mitglied

Die Mitglieder des Stiftungsrats und der Heimkommission sind ehrenamtlich tätig.

## **Gültige Reglemente**

Stiftungsurkunde vom 12.11.2020  
Betriebsreglement vom 15.11.2012  
Personalreglement vom 14.11.2013

## **Revisionsgesellschaft**

Tretor AG, Liestal

## **Aufsichtsbehörde**

BVG- und Stiftungsaufsicht beider Basel (BSABB)

## **Personalbestand**

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt zwischen 60 und 66 Mitarbeitenden.

### **2.3.2 Rechnungslegungsgrundsätze**

Die für die vorliegende Jahresrechnung angewendeten Grundsätze der Rechnungslegung erfüllen die Anforderungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts. Die wesentlichen Abschlusspositionen sind wie nachstehend bilanziert.

Die Anpassung des Kontenplans an die Empfehlungen des Verbands führen zur Umgruppierung der Zahlen für das Jahr 2023, wie im Vorjahresabschluss ausgewiesen.

### **2.3.3 Liquidität**

Für kurzfristige Überbrückungen steht bei der Credit Suisse ein mit Schuldbrief gedeckter Kontokorrent-Kredit von CHF 250'000 zur Verfügung. Er wurde im 2024 nicht beansprucht.

### **2.3.4 Forderungen**

Die Forderungen sind zu Nominalwerten bilanziert. Es besteht ein Delkredere von CHF 31'864 (VJ 1'064).

### **2.3.5 Vorräte**

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungskosten.

### 2.3.6 Anlagevermögen

Die Bewertung der Sachanlagen richtet sich nach dem „Handbuch Anlagebuchhaltung für Alters- und Pflegeheime“ der ARTISET. Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen und Wertverminderungen. Die Abschreibungen werden linear aufgrund der im Handbuch vorgeschriebenen Nutzungsdauer vorgenommen.

Anlagekategorie	Nutzungsdauer
Immobilie Sachanlagen und Umgelände	33 Jahre
Sanitär- und Elektroinstallationen (ab 2024)	20 Jahre
Mobile Sachanlagen	10 Jahre
Hard- und Software	4 Jahre
Fahrzeuge	4 Jahre

Versicherungswerte der Sachanlagen	31.12.2024	31.12.2023
Immobilie Sachanlagen	12'720'000	12'720'000
Mobile Sachanlagen	3'000'000	3'000'000

Der Anlagewert des Gebäudes zu ursprünglichen Anschaffungskosten beträgt CHF 14'175'686 und ergibt nach Abzug der erhaltenen Subvention von CHF 8'619'504 einen Netto-Anschaffungswert von CHF 5'556'182. Diese Zahlen berücksichtigen den Wert der Grundstücke nicht. Diese wurden vom Stifter unentgeltlich der Stiftung übertragen.

Investitionen	Wert 01.01.	Investition	Abschreibung	Wert 31.12.
Immobilie Sachanlagen	2'401'912	3'650	- 541'433	1'864'130
Umgelände	238742	0	- 17'562	221'179
Mobile Sachanlagen	332'373	- 1'249	- 52'106	279'018
Hard- und Software	120'539	0	- 33'243	87'795

### 2.3.7 Verpflichtungen gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Stiftung Abendrot, Basel	31.12.2024	31.12.2023
Schlussrechnung	4'147	4'997

### 2.3.8 Rückstellungen

Rückstellungen Personal	CHF
Saldo 01.01.	193'575
Rückbuchung Kompensation Ausbildungsfonds	- 10'145
Auflösung Rückstellung Gratifikation	-65'000
Auflösung Rückstellungen Gleitzeit-/Feriensaldi	-6'500
<b>Saldo 31.12</b>	<b>111'930</b>

<b>Rückstellungen Spenden (betriebsfremd)</b>	<b>CHF</b>
Saldo 01.01.	12'590
Auflösung Rückstellung Spenden	-12590
Bildung Rückstellung Spenden aus laufendem Jahr	7'544
<b>Saldo 31.12.</b>	<b>7'544</b>

### 2.3.9 Hypothekarschuld

<b>Verpfändete Aktiven</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Immobilie Sachanlagen (Buchwert)	2'085'309	2'640'654
Beanspruchte Kredite	500'000	500'000
Grundpfandrechte	4'500'000	4'500'000

### 2.3.10 Ausserordentlicher und betriebsfremder Erfolg

	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>CHF</b>
Korrektur Wert aus Anlagebuchhaltung	- 1'249		- 1'249
Periodenfremde Versicherungserfolg	- 1'185	2'504	1'320
Ausbuchung Forderungen Krankenversicherer Vorjahr	- 61		- 61
Auflösung Restbestand Rückstellung Revision	-10	871	861
Auflösung Rückstellung Gratifikation Personal		65'000	65'000
<b>Total ausserordentlicher Erfolg</b>	<b>2'505</b>	<b>68'376</b>	<b>65'870</b>
Spendenverwendung laufendes Jahr (betriebsfremd)	- 279		- 279

### 3. Revisionsstellenbericht

#### TRETOR AG

Industriestrasse 7  
4410 Liestal  
T 061 926 83 83

Aeschenplatz 4  
4052 Basel  
T 061 270 10 70

info@tretor.ch  
www.tretor.ch

#### Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der Mutschler-Schaffner Stiftung Jakobushaus, Thürnen

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Mutschler-Schaffner Stiftung Jakobushaus für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie dem Betriebs- und dem Personalreglement entspricht.

Liestal, 10. April 2025

TRETOR AG



Massimiliano Caramel  
zugelassener Revisionsexperte  
leitender Revisor



Adrian Schaller  
zugelassener Revisionsexperte

#### Beilagen

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

## 4. Geldflussrechnung

(+ = Mittelzufluss / - = Mittelabfluss)

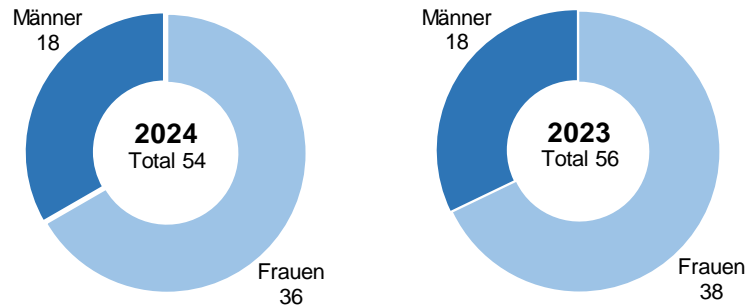
in CHF	2024	2023
Reinergebnis	-95'174	-312'566
Abschreibungen des Anlagevermögens	644'344	627'649
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit vor Veränderung Nettoumlaufvermögen</b>	<b>549'169</b>	<b>315'083</b>
Abnahme / Zunahme kurzfristige Forderungen	68'689	-332'184
Abnahme / Zunahme von Vorräten	34'273	14'676
Abnahme / Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-18'921	2'033
Abnahme / Zunahme kurzfristige Verbindlichkeiten	1'691	105'608
Abnahme / Zunahme kurzfristige Rückstellungen	-86'691	64'735
Abnahme / Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	68'304	-26'631
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>616'514</b>	<b>143'321</b>
Investitionen Sachanlagen	-3'650	-363'984
Devestitionen Sachanlagen	1'249	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-2'401</b>	<b>-363'984</b>
Aufnahme / Rückzahlungen von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	0	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>614'114</b>	<b>-220'664</b>
Bestand flüssige Mittel am 01.01.	255'914	476'578
Bestand flüssige Mittel am 31.12.	870'028	255'914
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>614'114</b>	<b>-220'663</b>

Die Geldflussrechnung wurde nicht durch die Revisionsstelle geprüft.

## 5. Kennzahlen

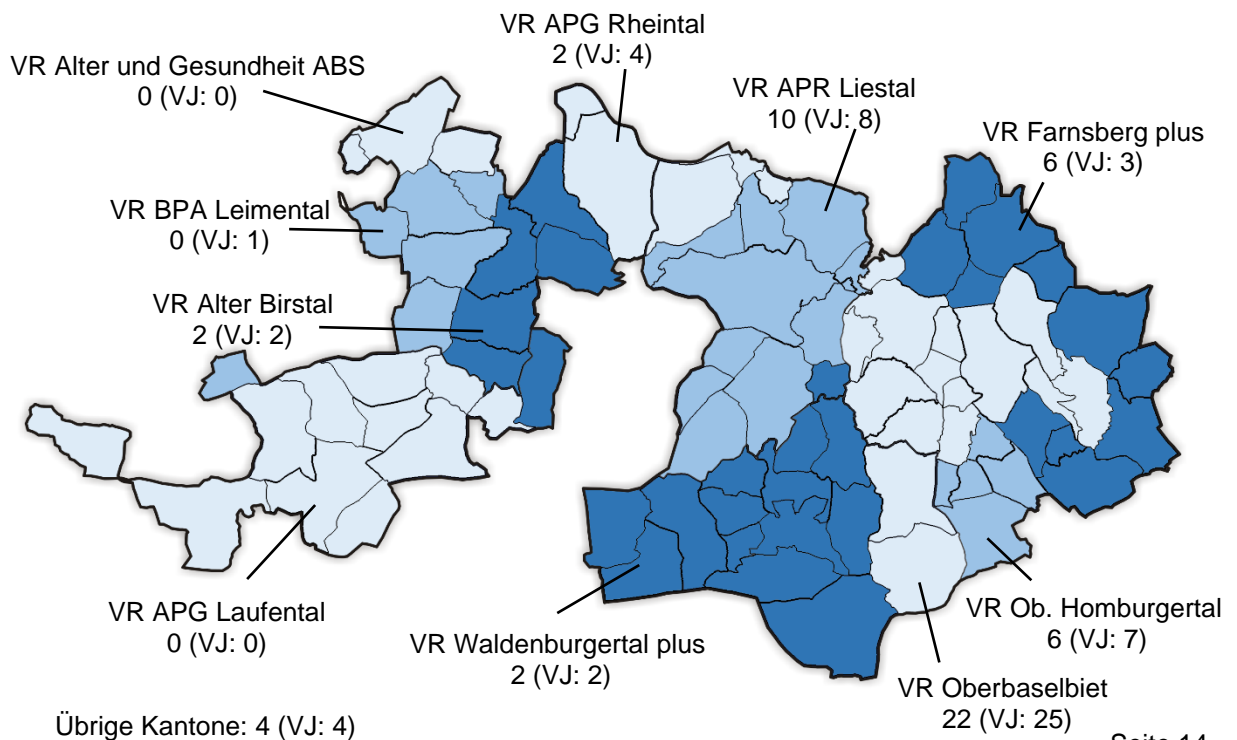
Die ausgewiesenen Werte beziehen sich auf den Stichtag 31. Dezember.

### Anzahl Bewohnerinnen und Bewohner

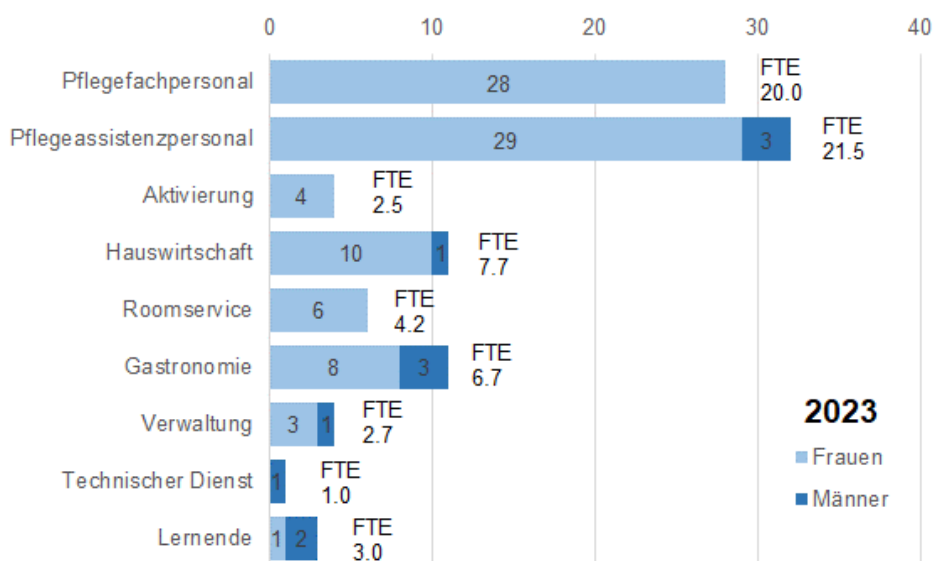
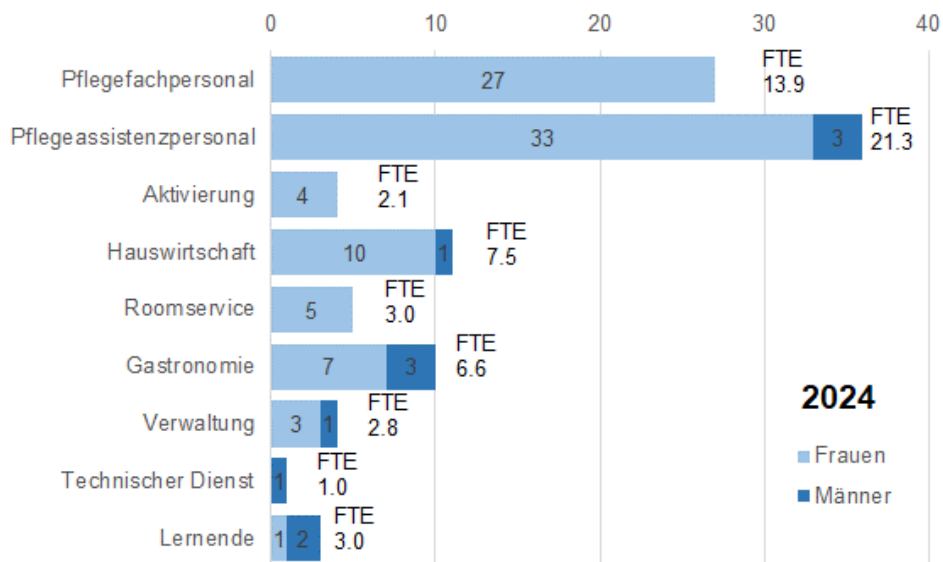
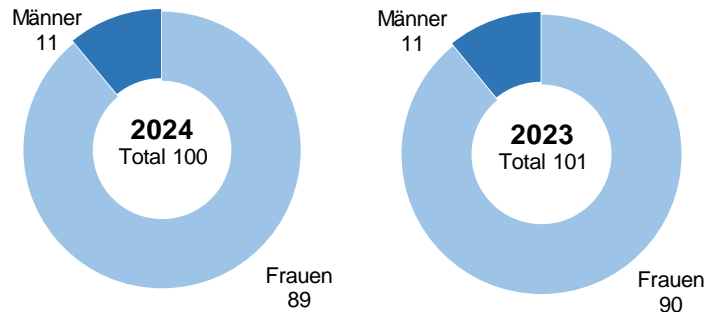


	2024	2023
Ø Alter Frauen	87.8 Jahre	85.6 Jahre
Ø Alter Männer	83.5 Jahre	84.1 Jahre
Älteste Bewohnerin/ältester Bewohner	103 Jahre	101 Jahre
Jüngste Bewohnerin/jüngster Bewohner	56 Jahre	50 Jahre

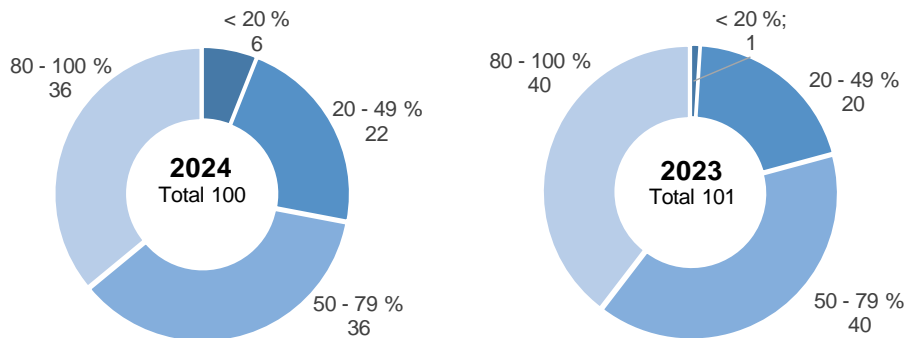
### Wohnsitzgemeinden



### Anzahl Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter



## Stellenpensen



## Weitere Kennzahlen

	2024	2023
Ø Auslastung (57 Betten)	97 %	93 %
Pflegetage total	19'919	19'247
Pflegeminuten total	1'953'978	1'879'990
Ø Pflegestufe (BESA 0 - 12)	5.4	5.4
Eintritte (inkl. Feriengäste)	28	52
Austritte (inkl. Feriengäste)	31	44
davon Todesfälle	22	21
Ø Aufenthaltsdauer	2.6 Jahre	2.5 Jahre
Ø Alter der Bewohnerinnen und Bewohner	86.4 Jahre	86.1 Jahre